# CREATE. INNOVATION. ENVIRONMENTS.

FIRMENPRÄSENTATION re:think Innovations GmbH





# Um ganzheitliche Digitalisierung zu ermöglichen, denken und arbeiten wir in den drei Dimensionen Business, Mindset und Technology, um die Transformation Ende zu Ende zu begleiten.





#### R:TI tech

**GRÜNDUNG** 

2020, Lissabon; Portugal

**MITARBEITER:INNEN** 

Rund 15 (+700 weitere aus Partnernetzwerk)

Mit **R:TI tech** haben wir als Tochterunternehmen eine hohe IT-Entwicklungs-kompetenz im Haus.



**HAUPTSITZ**Braunschweig

BUSINESS INDUSTRIES

Technology Business Mindset

CERTIFICATES
TISAX Level 3

#### **MITARBEITER:INNEN**

Rund 40

#### **NIEDERLASSUNGEN**

Hannover, Hamburg, Berlin, München

#### **INDUSTRIES**

Automotive
Insurance
Pharma
Public Sector
Industrial Solutions
Consumer Goods
Financial Services



Wir haben unser Portfolio auf ihren Wettbewerbsvorteil ausgerichtet: Kompetitives Business ist agil und reaktionsfähig. Transparent und datengetrieben. Die Basis dafür ist eine dynamische und sichere Technologielandschaft.

Unser Unternehmensportfolio zeigt, wie wir eine solide und zukunftsorientierte Basis in Ihrem Unternehmen schaffen, durch die Innovationen und Transformation nachhaltig verankert werden können.





#### AGILE BUSINESS





Enterprise Architecture

IT- & Digital Strategy

Organizational Strategy

Process Analysis & Optimization

Agile Assesment

**Operating Model** 

**Project Delivery** 

Innovationmanagement

Plattform & Portal

Integration

**Cloud Consulting** 

Risk Assessment & Governance

**Managed Services** 

Cyber Resilience

Security Consulting & Training

Legacy Transformation, Migration& Dev-Strategy, Entwicklung
Technology Services

DevOps, DevSecOps, Managed Services

Business Services Changemanagement

Anforderungsmanagement

Projektmanagement

Prozessmanagement



#### **DIESE KUNDINNEN UND KUNDEN VERTRAUEN UNS**























































































































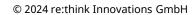








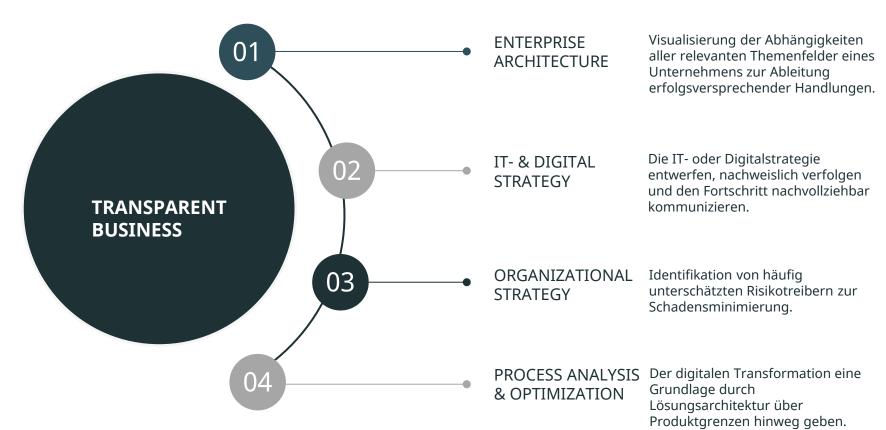






#### 70% aller digitalen Transformationen scheitern.

Weil wir nicht involviert waren.



#### Integrierte Geschäftsfähigkeiten als Orientierungskarte für alle Mitarbeiter:innen zur Entscheidungsfindung.

Digitale Transformation eines Einzelhändlers - Die Verknüpfung von Produkten bis zur eingesetzten Technologie.



Zuständigkeit visualisiert

**80%** schnellere Projektinitiation

Aufdeckung fehlender Geschäftsfähigkeiten

#### LANDKARTE DES UNTERNEHMENS

Die Verwendung einer einheitlichen Sprache auf einer Karte erleichtert die Identifikation aller relevanten Artefakte über alle Unternehmensbereiche hinweg und trägt dazu bei, Missverständnisse in der Kommunikation zu vermeiden. Mit einer integrierten Darstellung können auch die Nebenwirkungen von Projekten oder Investitionsentscheidungen sofort erkannt werden. Dies ermöglicht eine proaktive Berücksichtigung organisatorischer, technischer oder personeller Risiken sowie ihrer Auswirkungen auf das Gesamtsystem.

#### **VERWENDETE OFFERINGS**

- Organisationsdesign
- · Integrierte Geschäftsfähigkeiten
- Integrierte Prozesslandkarte
- Integrierte Architektursicht
- Strategische Bewertung
- Roadmap-Planung



© 2024 re:think Innovations GmbH www.rethink.de 6

#### **Digitale Investitionen: Lohnende Strategie?**

Ganzheitliche Analyse von strategischen Digitalisierungsmaßnahmen



20 % Projekteinstellungen

70 % Höhere Abschlussrate

Beschleunigung der Lieferung

#### TRANSPARENZ IM PORTFOLIO SCHAFFEN

Durch den zyklischen Ansatz konnte das Projektportfolio nachhaltig um ineffiziente Projekte bereinigt werden und enthalten nur noch solche Initiativen, die einerseits wirtschaftlich und andererseits strategisch sinnvoll sind. Durch die hierdurch personellen und monetären Ressourcen konnten Bestandsprojekte wieder erfolgreich in den Fokus und erfolgreich umgesetzt werden. Das bereinigte Portfolio erreichte eine deutlich höhere Umsetzungsquote von Projekten pro Jahr als vor der Analyse.

#### VERWENDETE OFFERINGS

- · Roadmap-Planung
- Strategische Bewertung
- Vollkostenrechnung
- Wertbeitragsmessung



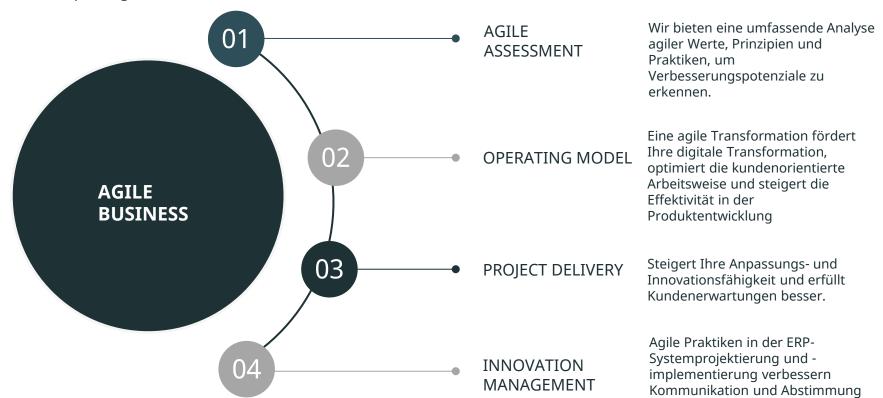
# AGILE Business



Für eine erfolgreiche agile Transformation, die nicht in den unendlichen Weiten endet, sind Know-how und ein datengestütztes Transformationsdesign entscheidend.

## Für uns gilt: Innovation = Digital. Deswegen unterstützen wir Reaktionsfähigkeit und interdisziplinäre Zusammenarbeit, um sich schnell ändernden Kundenanforderungen voraus zu sein.

Mit unserem modularen Agile Business Ansatz begleiten wir Sie passgenau auf ihrer individuellen Reise zum agilen Business. Zum Beispiel beginnend mit einem kurzen Assessment.



Unser systematischer Ansatz bestehend aus agilem Projektmanagement, Risikomanagement und Rollout stellt die Harmonisierung aller Geschäftsprozesse auf ein einheitliches SAP S/4HANA sicher.

Unsere Erfolgsstory im öffentlich-rechtlichen Rundfunk.



- + 5 % Effizienz
- **50** % IT-Kosten
- 90 % Prozessharmonisierung

#### MIT AGILER UMSETZUNG ZU MEHR EFFIZIENZ

Harmonisierte Geschäftsprozesse sind die Grundvorrausetzung für den Betrieb von modernen IT-Systemen. Wir begleiten mehrere Rundfunkanstalten bei der Erreichung einheitlicher betriebswirtschaftlicher Geschäftsprozessen, die auf einer gemeinsamen modernen und nachhaltigen S/4HANA-Lösung aufgebaut werden. Dieses tun wir auf Basis agiler Methoden. Wir übernehmen zusätzlich Projektmanagementaufgaben und sorgen für ein sicheres Rolloutmanagement bei 26 verbundenen Tochterunternehmen.

- Agile Assessment
- Agiles Projektmanagement
- Agile Coaching & Training
- Rolloutmanagement
- Risikomanagement

Durch die Einführung unseres Frameworks für agile Produktentwicklung und die Etablierung transparenter, agiler Projektreporting-Strukturen haben wir die Produkt Go-Live in Time, Quality und Budget erreicht.

Unsere Erfolgsstory in Digital Insurance.



- 25 % Produkteinführungszeit
- + 35 % Produktivität

Hoher Grad an Testautomatisierung

#### AGILE PRODUKTENTWICKLUNG MIT DESIGN THINKING

Ein analoges Geschäftsmodell sollte im Bereich der Prozessfinanzierung mit einem Proof of Concept (MVP) digitalisiert werden. Dabei war es erforderlich, eine kollaborative Plattform im Sinne eines Eco-Systems zu konzipieren, welche reibungslose und automatisierte Prozesse ermöglicht. Mit der Umsetzung gezielter Design Thinking-Maßnahmen zur Entwicklung von ansprechenden Customer Journeys wurden Herausforderungen des Projektes bewältigt.

- · Agile Transformation
- Business Agility
- · Design Thinking
- DevOps

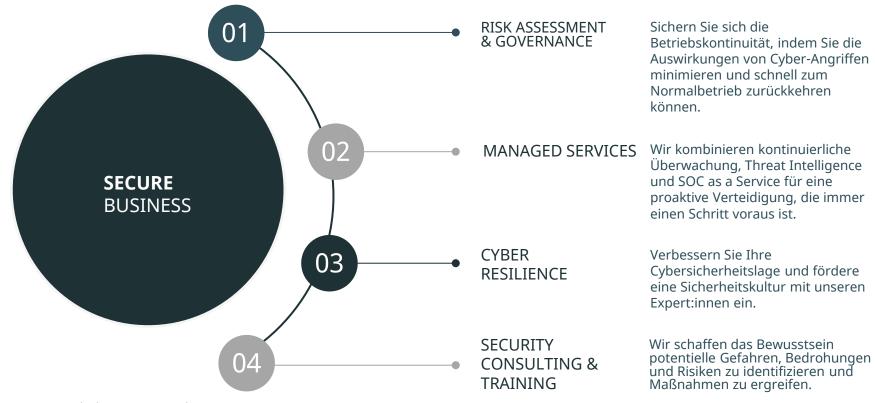


Cyberangriffe haben finanziellen Schäden, Rufschädigung oder sogar rechtliche Klagen zur Folge.

Vermögen schützen und Daten sichern mit unseren Cybersicherheitsdiensten und weltweit führenden Sicherheitsexpert:innen und –analysten.

### Security by design ist bei uns oberste Maxime, denn die Frage ist nicht ob, sondern wann der Angriff erfolgt. Wir bereiten Sie vor.

Security muss bereits in der Corporate Strategy mit gedacht werden. Mit unseren Services konzeptionieren und betreiben wir eine maßgeschneiderte Lösung für Sie.



Unseren hybriden Ansatz im Anforderungsmanagement haben wir bei einem Transportdienstleister angewendet, um neue Anforderungen der Informationssicherheit mit dediziertem Anforderungsmanagement zu verknüpfen.

Einführung von Anforderungsmanagement und KRITIS Compliance im öffentlichen Nahverkehr.



**Erreichung von Kritis Compliance** 

Höherer Sicherheitsstandard

Einführung von Anforderungsmanagement

#### EINFÜHRUNG VON KRITIS COMPLIANCE

Als öffentlicher Transportdienstleister fällt unser Kunde unter den Anwendungsbereich der KRITIS-Verordnung. Der Kunde verfügte bisher nicht über Anforderungsmanagement. Durch unseren hybriden Projektansatz wurden zwei Erfolge erzielt. Einerseits wird mit den Experten für Informationssicherheit ein höherer Sicherheitsstandard und KRITIS Compliance erreicht, andererseits findet durch die Arbeit mitdediziertem Anforderungsmanagement ein nachhaltiger Übergang von Wissen aus dem externen Projektteam in die Organisation selbst statt und befähigt für beide Themen dauerhaft.

- Anforderungsmanagement
- Prozessmanagement
- Cyber Assessment

Unseren hybriden Ansatz im Anforderungsmanagement haben wir bei außerdem bei einem Backwaren Großanbieter angewendet, um ein Informationssicherheitsmanagement zu etablieren.

Nachhaltige Informationssicherheit für produzierendes Gewerbe, individuell konzeptioniert durch unseren hybriden Ansatz mit Anforderungsmanagement.



Höherer Sicherheitsstandard

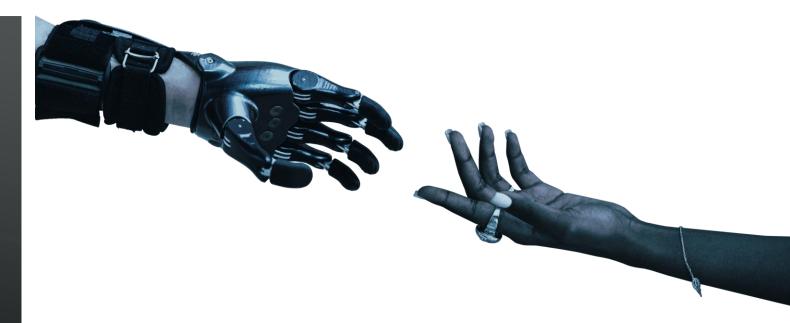
Verbesserte Prozesse bei Anforderungen und Ticketsystem Geringere Durchlaufzeiten bei Ticketprozessen

#### **INFFORMATIONSSICHERHEITSLÖSUNGEN**

Der Kunde ist ein Großlieferant im Bereich Backwaren und Logistik. Die IT Leitung möchte das Schutzniveau der Informationssicherheit präventiv erhöhen und sucht dafür fachliche Unterstützung bei der Einführung von Anforderungsmanagement. Für den Kunden nutzen wir unseren bewährten, hybriden Beratungsansatz im Anforderungsmanagement. Auch hier verknüpfen wir den methodischen Teil der Einführung von Arbeit mit Anforderungen mit der fachlichen Expertise zu Entwicklung einer Informationssicherheits-Lösung.

- Anforderungsmanagement
- · Prozessoptimierung
- Cyber Assessment

# DYNAMIC TECHNOLOGY

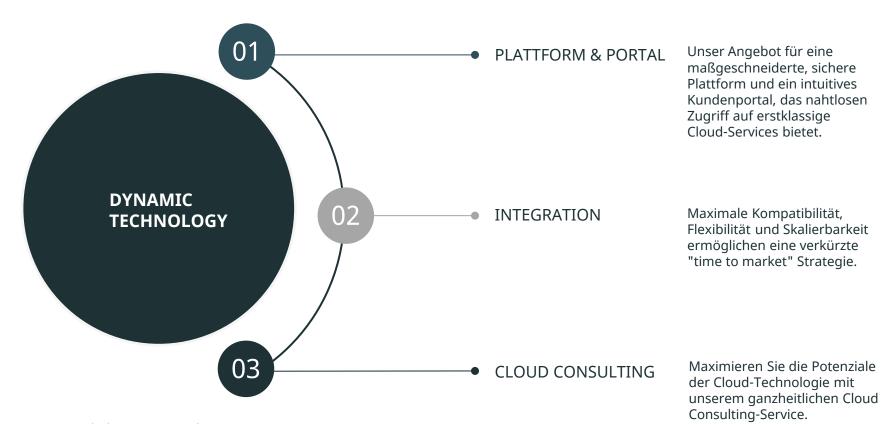


Alles aus einer Hand: Wir unterstützen Cloud First Strategien ebenso wie onPrem oder hybrid-Modelle durch Datenstrategien und DevOps, damit Organisationen konkurrenzfähig bleiben.



Für uns gilt: Innovation = Digital. Digitale Lösungen brauchen eine maßgeschneiderte Technologiebasis. Wir konzeptionieren eine geeignete Lösung und können diese direkt umsetzen.

Unser End to End Transformations-Portfolio besteht aus ineinandergreifenden Entwicklungsleistungen und Cloud Solutions.



## Den Weg in die Cloud und die Umsetzung von Portal-Lösungen haben wir bei einem großen deutschen Automotive OEM für business-kritische Legacy-Systeme international begleitet.

Die besonderen Herausforderungen der Cloud Migration waren die Relevanz und Hochverfügbarkeit des Systems für das alltägliche Geschäft des OEMs sowie der internationale Rollout.



Einsparungen bei Lizenzkosten

Einsparungen bei Betriebskosten

24/7 DevOps Betrieb

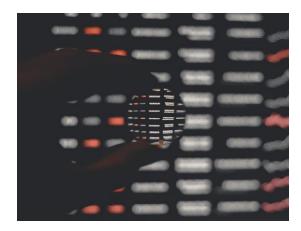
#### MIT ERPROBTEN FRAMEWORKS IN DIE CLOUD

Mit unserem Cloud Framework radien haben wir sowohl die Basisfunktionalitäten wie User-, Rechte- und Mandantenfunktionalitäten, als auch eine sichere Landingzone für die angeforderten Infrastrukturkomponenten bereitgestellt. Das Kernsystem wurde über den Projektzeitraum an Compliance Anforderungen, als auch an die lokalen Anforderungen der unterschiedlichen Länder angepasst. Innerhalb der ersten 10 Monate konnten wir einen lauffähigen, skalierbaren MVP releasen und haben diesen über den Rolloutzeitraum laufend an die höhere Load und Useranzahl optimiert.

- Projekt- und Anforderungsmanagement
- Businessarchitektur und Solution-Architektur
- Aufbau CI/CD Pipeline
- · DevOps Teams aus unserem Methodik-Baukasten

#### Wir ermöglichen die Monetarisierung von Sales & Aftersales Daten auf Basis einer Retail Cloud Analytics Plattform.

Hierzu entwickeln wir für einen deutschen Automotive OEM einen cloudbasierte Datahandler, der als zentrale Einheit für die Verfügbarkeit von Daten sorgt.



Verlässliche Datenqualität

Verbesserte Wertschöpfungskette

State of the Art Compliance

#### ENTWICKLUNG EINER PLATFORM DATA STRATEGY

Die aufbereiteten Daten sind die Basis für die Wertschöpfungsketten der verschiedenen Abnehmersysteme u.a. zu Kundenzufriedenheits- und Marktforschungsbefragungen, für Kunden- ansprachen über Direktmarketingmaßnahmen, für die Berechnung von Bonus- und Incentive- Programmen sowie zur Steuerung von Vertriebs- und Servicenetzen. Somit wurde eine Basis für das zukünftige Geschäftsmodell geschaffen, welches so auch fortlaufend weiterentwickelt werden kann.

- Projekt- und Anforderungsmanagement
- · Compliance aus unserem Methodik-Baukasten

